



Edito

Dans la continuité de sa politique de resserrement monétaire pour amorcer la désinflation, la Banque centrale turque a relevé pour la deuxième fois consécutive ses taux directeurs de 2,5 points ; ces derniers s'établissent désormais à 17,5%. Il s'agit de la deuxième hausse des taux turcs depuis deux ans. La Banque centrale avait en effet déjà relevé fin juin son taux directeur de 8,5% à 15%.

L'inflation est ainsi passée sous la barre des 40% sur un an en juin, son plus bas niveau en dix-huit mois, mais devrait rebondir dans les mois à venir, soutenue par la hausse des salaires (+34%) et par un ensemble de mesures fiscales qui incluent la hausse de la TVA et une hausse de l'impôt sur les sociétés. La chute de la livre turque, qui a perdu plus du quart de sa valeur face au dollar depuis fin mai (Jeudi 27 juillet, elle s'échangeait à près de 27 livres pour un dollar) devrait également appuyer une possible hausse des prix.

Parallèlement à ces mesures économiques, la tournée du président turc dans plusieurs pays du Golfe a marqué l'actualité du mois de juillet. Le président était accompagné d'une large délégation ministérielle, composée notamment du ministre des Affaires étrangères, du ministre de la Défense, ainsi que de quelques 200 hommes d'affaires. Cette série de visites en Arabie saoudite, aux Émirats arabes unis et au Qatar a permis la signature d'accords estimés par certains analystes à 100 milliards USD.

Cette tournée intervient alors que la Turquie mène une politique étrangère très active. Elle a donné son accord à l'adhésion de la Suède à l'OTAN et soutient celle de l'Ukraine. Ankara échange également avec Moscou autour de la reconduction de l'accord sur les exportations de céréales ukrainiennes.

Sur le plan des investissements, la Turquie reste un pays particulièrement prisé des investisseurs étrangers ; les membres de l'Association internationale des investisseurs de Turquie (YASED International Investors Association) prévoient en effet 7,1 milliards USD d'investissements directs dans le pays au cours des 6 prochains mois et cet engouement s'est manifesté ce mois-ci avec notamment les décisions d'investissements de TotalEnergies, DHL Group ou du constructeur automobile Skywell.



TotalEnergies renforce son engagement en Turquie

Le géant français TotalEnergies est devenu partenaire à hauteur de 50% de Rönensans Enerji, une filiale de Rönensans Holding opérant dans le secteur des énergies renouvelables, afin de développer la capacité de production d'énergie renouvelable en Turquie.

Rönensans Enerji dispose actuellement de 6 centrales hydroélectriques d'une capacité installée de 166 MW. Avec cette acquisition, les deux partenaires prévoient de construire 1000 mégawatts (MW) de parcs éoliens et solaires d'ici trois ans. L'objectif de Rönensans Enerji est de devenir l'une des 3 plus grandes entreprises d'énergie verte du pays.

La cérémonie de signature de l'accord, dont la valeur d'achat n'a pas été divulguée, s'est tenue à Istanbul avec la participation du ministre turc de l'Énergie et des Ressources naturelles et de l'ambassadeur de France en Turquie, Hervé Magro.

La Turquie accorde beaucoup d'importance à sa transition énergétique. Dans le cadre d'un nouveau mouvement d'investissement et de réforme lancé par le gouvernement turc conformément à ses objectifs de lutte contre le changement climatique, plusieurs domaines viendront au premier plan pour répondre aux besoins énergétiques croissants de la Turquie : les énergies renouvelables, l'efficacité énergétique, l'énergie nucléaire, le gaz naturel comme combustible de transition, l'hydrogène et la digitalisation de l'énergie. Aujourd'hui, environ 55% de la puissance installée provient de sources d'énergie renouvelables, la Turquie est ainsi 12^{ème} au monde et 5^{ème} en Europe. Le gouvernement turc vise à augmenter la part des énergies renouvelables dans la capacité installée à environ 65% d'ici 2035 et prévoit d'octroyer jusqu'à 3000 MW de licences de centrales éoliennes et solaires chaque année pour atteindre ses objectifs d'émissions.

Source : Daily Sabah, 21 juillet 2023



DHL Group acquiert le turc MNG Kargo

Le géant mondial de la logistique DHL a signé un accord pour acquérir la totalité des actions du turc MNG Kargo pour renforcer sa présence.

Cette transaction permettra de donner un nouvel élan aux secteurs en pleine croissance du commerce électronique et de la livraison de colis en Turquie.

Le marché turc des colis prévoit en effet une croissance à deux chiffres au cours des prochaines années, tirée par une population jeune et dynamique ayant une forte affinité pour les achats en ligne. MNG Kargo, fondée en 2003, est l'un des principaux acteurs du secteur, avec 27 centres de transfert, plus de 800 succursales et environ 10 000 employés. La société livre en moyenne des colis à 600 000 adresses chaque jour.

Grâce à cette acquisition, MNG Kargo bénéficiera de l'expertise en logistique internationale de DHL ainsi que de son vaste réseau mondial. Elle rejoindra la division e-commerce de DHL et complètera le réseau de livraison de colis en Europe. En plus d'assurer une position de leader sur le marché national des colis, cette acquisition créera des synergies supplémentaires pour le groupe DHL, et ses clients bénéficieront d'offres logistiques uniques en Turquie ainsi que transfrontalières grâce à la collaboration des différentes divisions DHL déjà présent en Turquie.

Le processus d'acquisition nécessitera l'approbation de l'Autorité de la concurrence et de l'Autorité des technologies de l'information et de la communication pour être finalisé.

Source : DHL Group, 25 juillet 2023



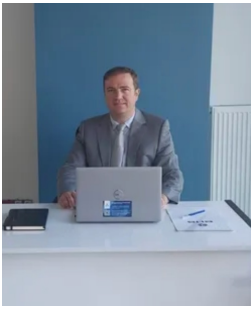
IDE, des perspectives économiques prometteuses

Les membres de l'Association internationale des investisseurs de Turquie YASED International Investors Association prévoient 7,1 milliards USD d'investissements directs dans le pays au cours des 6 prochains mois.

La Turquie, en tant que hub régional pour la production, les services et le commerce, vise à attirer une part de 1,5 % des IDE (investissements directs étrangers) mondiaux. En 2022, la Turquie avait attiré environ 13,3 milliards USD d'investissements, avec une part importante provenant du secteur immobilier.

Les pays de l'UE-27 ont été les principales sources d'IDE en Turquie. Ces derniers ont représenté 64% du total, avec les Pays-Bas (25%), l'Allemagne (14%) et l'Irlande (11%) dans le peloton de tête. La Turquie est un des principaux bénéficiaires des investissements étrangers dans la région. En 20 ans, le pays a reçu 257 milliards USD d'IDE.

Source : Hürriyet Daily News, 14 juillet 2023



BHS Corrugated investit 40 millions EUR en Turquie

La filiale turque de l'entreprise allemande BHS Corrugated, spécialisée dans la fabrication de machines à carton ondulé, a investi 40 millions EUR pour établir une nouvelle usine à Eskişehir, en Turquie. Cette usine de 20 000 m² sera équipée des technologies les plus avancées et sera axée sur la transformation numérique. Elle produira des pièces de machines en métal plat et des rouleaux de guidage utilisés dans la fabrication de carton ondulé.

L'usine devrait être opérationnelle en novembre 2023 et créera 200 emplois, dont 50 postes de cadres.

Cet investissement a été décidé dans le but de produire les pièces que la société externalise actuellement dans leur propre structure avec une meilleure qualité, plus rapidement et à moindre coût.

La filiale turque BHS Makina prévoit d'augmenter sa capacité de production chaque année, passant de 40 000 heures de travail la première à 160 000 heures la troisième année. La société prévoit de produire 700 types de produits au cours des deux premières années, et à terme, elle a pour objectif d'exporter 100% des pièces fabriquées, faisant d'Eskişehir un hub d'exportation.

Le choix d'Eskişehir comme lieu d'investissement s'explique par plusieurs facteurs, notamment la disponibilité d'une main-d'œuvre qualifiée, des infrastructures complètes, une situation géographique favorable, ainsi que la présence de fournisseurs locaux en cas de besoin.

BHS Makina accorde une grande importance à l'efficacité énergétique et a ainsi installé une centrale solaire sur le toit de l'usine, d'une puissance de 1 958 kWp, capable de produire environ 2,5 millions de kWh d'énergie par an.

Source : Ekonomim, 04 juillet 2023



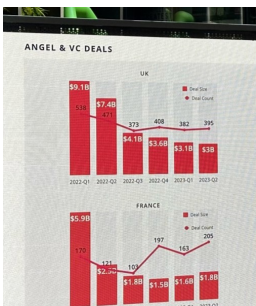
Le chinois Skywell va construire une usine de batteries en Turquie

Skywell, le fabricant chinois de véhicules électriques, a signé un accord avec le turc Ulubaşlar pour développer et produire des batteries en Turquie. La filiale du groupe turc, Ulu Motor, est le distributeur de Skywell en Turquie et dans 15 autres pays.

Les deux sociétés investiront chacune 25 millions USD dans l'usine, dont l'ouverture est prévue au premier trimestre 2024. L'usine produira des batteries dotées de la technologie de charge super rapide 800V+4C, permettant aux véhicules de se charger à 80% en huit minutes.

Des projets visant à établir une ligne d'assemblage en Turquie, d'apporter un système d'approvisionnement en pièces de rechange ainsi que la production de certaines composantes sur place sont à l'ordre du jour, l'objectif des deux sociétés étant de contribuer au développement de l'industrie des véhicules électriques en Turquie.

Source : Daily Sabah, 19 juin 2023



Les start-ups turques reçoivent 111 Mns EUR au S1

Les startups turques ont attiré des investissements d'un montant total 111 millions USD au cours de 130 cycles d'investissement au premier semestre 2023. L'intérêt a surtout porté pour les entreprises engagées dans les jeux et la cybersécurité.

En termes de valeur d'investissement, la Turquie se classe derrière la Norvège, l'Estonie et la Grèce et devant la Pologne, le Portugal et la Bulgarie. La plus grande transaction de cette période est turco-turque et a été réalisée par Getir, l'application de livraison de produits alimentaires et d'épicerie, qui a racheté les actions restantes de la place de marché n11.

L'énergie, la durabilité, la Fintech et les places de marché figuraient parmi les autres segments populaires.

À l'instar de la tendance mondiale, l'investissement en Turquie a diminué au cours des six premiers mois de l'année, causé par une demande plus faible dans un contexte de taux d'intérêt élevé.

Sur une base trimestrielle, les investissements ont également chuté au T2 2023 (-59%) par rapport à l'année précédente, une tendance observée dans d'autres pays également comme le Royaume-Uni ou Israël qui ont vu leurs investissements diminuer de moitié sur la même période.

Source : Daily Sabah, 14 juillet 2023



Zimmer Biomet ouvre un centre d'innovation à Ankara

L'américain Zimmer Biomet, leader mondial de dispositifs médicaux pour les orthopédistes et les praticiens, a ouvert un centre d'innovation à Ankara.

Ce centre permettra aux médecins et au personnel de santé de mieux comprendre la manière dont les implants, la technologie et les données de Zimmer Biomet peuvent améliorer l'efficacité des soins de santé des patients.

L'une des solutions phares de Zimmer Biomet, et qui est présentée au centre, est ZBEdge, une solution qui intègre les technologies numériques, robotiques et d'implants de Zimmer Biomet, connectant et collectant des données tout au long du processus de soin du patient. ZBEdge transforme les données en informations afin d'autonomiser les prestataires de soins de santé et d'élever la norme de soins tout en aidant à augmenter la productivité des hôpitaux.

L'ouverture de ce centre montre l'engagement de Zimmer Biomet à soutenir ses clients Turcs et régionaux dans un contexte de transformation profonde des soins de santé.

Zimmer Biomet est un leader mondial des technologies médicales avec un portefeuille complet conçu pour maximiser la mobilité et améliorer la santé des patients. La société opère dans plus de 25 pays et commercialise ses solutions dans plus de 100 pays.

Source : Ekonomim, 19 juillet 2023



Important financement britannique dans le ferroviaire

Le UK Export Finance (UKEF), l'agence britannique d'assurance-crédit à l'exportation, va soutenir la société turque Rönesans Holding, l'une des dix premières entreprises de construction en Europe, en lui permettant de terminer une ligne de chemin de fer électrique de 286 km dans le sud-est de la Turquie en garantissant un prêt de 781 millions EUR.

Ce financement permettra ainsi à Rönesans Holding d'achever la ligne à grande vitesse qui reliera les villes de Mersin à Gaziantep en passant par Adana et Osmaniye, une ligne qui se veut plus respectueuse de l'environnement puisqu'elle permettra de réduire les émissions de CO₂ de plus de 150 000 tonnes par an. Le temps de trajet entre Gaziantep et Mersin sera réduit de quatre heures.

L'accord devrait également créer de nouvelles opportunités de contrats pour les exportateurs britanniques dans différents domaines (infrastructures, ingénierie, gestion de projet...) stimulant davantage les relations commerciales entre Londres et Ankara déjà bien établies ; en 2022, les exportations britanniques vers la Turquie ont atteint 8,5 milliards GBP.

Le gouvernement britannique avait déjà conclu en mars 2022 le plus grand accord de financement à l'exportation d'infrastructures civiles de son histoire, d'une valeur de 2,1 milliards EUR, pour la construction de la ligne de chemin de fer électrique à grande vitesse entre la capitale turque Ankara et un grand port de la province occidentale d'Izmir.

Le projet contribuera également à l'objectif de la Turquie d'étendre la couverture ferroviaire à grande vitesse à 10 000 km (1213 km actuellement).

Source : gov.uk, 24 juillet 2023



Financement agroalimentaire, la BERD confirme son engagement en Turquie

La EBRD accorde 55 millions EUR à Yayla, une entreprise agroalimentaire en Turquie, pour financer un programme d'investissement.

Ce financement vise à soutenir l'entreprise à acquérir des machines et équipements efficaces pour son installation ultramoderne à Niğde, en Anatolie centrale. L'investissement permettra également à Yayla de couvrir ses besoins en fonds de roulement.

Cet investissement est co-financé par le Fonds de coopération et de développement international de Taïwan et le Fonds pour les technologies propres de la BERD.

Ces fonds permettront également à Yayla d'adopter une stratégie globale en matière de développement durable en mettant en place un programme d'investissement écologique visant à améliorer l'efficacité des ressources, à réduire les émissions de gaz à effet de serre et la consommation d'électricité dans ses opérations.

La BERD est un important investisseur en Turquie. À ce jour, l'institution a investi plus de 18 milliards EUR dans divers secteurs de l'économie turque, principalement dans le secteur privé.

Source : Hürriyet Daily News, 12 juillet 2023



Turkish Airlines, nommée la compagnie la plus durable

Turkish Airlines a été nommée "Compagnie aérienne nationale la plus durable" pour la deuxième année consécutive par le magazine trimestriel World Finance Magazine.

Ce prix a été décerné à la compagnie pour ses pratiques durables, notamment l'utilisation d'un carburant d'aviation durable, de produits durables en vol, pour sa gestion des déchets et ses projets de numérisation mais également pour sa plateforme de compensation volontaire des émissions de carbone Co2mission, un programme qui vise à équilibrer les émissions causées par tous les voyages d'affaires qu'effectue le personnel de l'entreprise.

Turkish Airlines a pour ambition de devenir une compagnie aérienne neutre en carbone d'ici 2050. Dans le cadre des plans de lutte contre le changement climatique, l'utilisation du carburant d'aviation durable depuis 2022 a permis de réduire drastiquement les émissions de carbone. En effet, en 2022, la compagnie a économisé 57 581 tonnes de carburant, évitant ainsi l'émission de 181 379 tonnes de gaz à effet de serre dans l'atmosphère.

Depuis 2008, l'entreprise a entrepris plus de 100 projets d'optimisation opérationnelle pour réduire son empreinte carbone.

Source : Ekonomim, 03 avril 2023



La Turquie attire des investissements records dans l'industrie du jeu vidéo

Les entreprises turques du secteur du jeu vidéo ont attiré des investissements de 333 millions USD au cours du premier semestre de l'année, ce qui représente la plus grande somme investie parmi les pays d'Europe. La Turquie devance ainsi le Royaume-Uni, deuxième avec 158 millions USD et la Norvège, troisième avec 60 millions USD. Cela marque également une augmentation de 60% par rapport à l'année précédente.

La Turquie se distingue par le nombre élevé de joueurs : 92,3% des internautes jouent à des jeux vidéo, dépassant ainsi la moyenne mondiale de 81,9%. Depuis 2018, l'écosystème des jeux vidéo turcs attire l'attention internationale et le pays compte désormais plus de 500 000 studios de jeux actifs à Istanbul et plus de 100 à Ankara.

Les jeux mobiles sont particulièrement populaires en Turquie, avec 42 millions de joueurs utilisant leurs smartphones pour y jouer parmi lesquels 41% passent plus de 10 heures / semaine à s'adonner à cette activité. Environ 24 à 25 millions de joueurs préfèrent les jeux sur ordinateur, tandis que 15 millions environ optent pour les consoles.

En ce qui concerne les habitudes de jeu, près de la moitié des joueurs jouent à des jeux mobiles deux à trois fois par jour. En termes de distribution selon l'âge, on constate que les joueurs sont présents dans toutes les tranches, y compris 1% des joueurs ayant 64 ans ou plus.

Source : Daily Sabah, 13 juin 2023

Advantis Conseils Turquie a été une nouvelle fois référencée par Business France comme fournisseur de prestations d'ancrage commercial en Turquie pour la période 2023-2026.

Advantis est ainsi **Solution Team France Export**, la marque et enseigne Team France Export permet d'assurer un dispositif de suivi complet des PME et ETI françaises sur les marchés étrangers.

Dans le cadre de ce référencement renouvelé, Advantis proposera son expertise sur les deux typologies d'activités suivantes :

- **Hébergement (dont VIE) et services associés** : bureaux, domiciliation, portage salarial / Sponsor visa etc..
- **Représentation commerciale dans la durée** : force de vente externalisée, animation d'un réseau de distribution, prospection & gestion de la relation client, gestion de marchandises /logistique et stockage etc..

Note sectorielle



L'industrie textile en Turquie est très large et variée comprenant les matières premières & tissus, les tapis, le textile de maison, le textile technique, le prêt à porter...

Elle occupe une place centrale dans l'économie turque avec un chiffre d'affaires de 36,36 milliards USD en 2021 et est considérée comme élément moteur des exportations du pays.

Les exportations du secteur sont majoritairement tournées vers les marchés des États-Unis et de l'Union européenne. Grâce à l'accord d'union douanière avec l'UE de 1996, la Turquie a pu exporter vers le marché de l'UE sans quotas depuis. Partenaire privilégié de l'union européenne, la Turquie abrite de nombreux fabricants alignés aux normes internationales possédant les certificats et labels de qualité exigés (ISO, REACH, GOST, RCS, OCS, Oeko TEX,...)

La Turquie se positionne comme un hub de production en particulier pour le prêt-à-porter et la confection. De nombreuses marques internationales de fast fashion y possèdent leurs propres sites de fabrication ou leurs fournisseurs industriels.

L'industrie textile dans sa globalité fait néanmoins face à des enjeux majeurs rendant la concurrence de plus en plus rude : dépendance énergétique et aux matières premières, augmentation du coût de la main d'œuvre locale, enjeux environnementaux et de durabilité... Après 2007, face à la Chine, la Turquie a dû cesser de ne pas rivaliser sur les prix, mais en produisant des produits à forte valeur ajoutée.

Afin de se démarquer dans cet environnement concurrentiel, les entreprises turques cherchent à investir en R&D et exporter leur image de marque.

L'industrie textile en Turquie

L'industrie textile en Turquie est très large et variée comprenant les matières premières & tissus, les tapis, le textile de maison, le textile technique, le prêt à porter...

Elle occupe une place centrale dans l'économie turque avec un chiffre d'affaires de 36,36 milliards USD en 2021 et est considérée comme élément moteur des exportations du pays.

Découvrez les opportunités de l'industrie textile en téléchargeant notre note sectorielle.

Téléchargez la note [en cliquant ici](#)

Défense & Sécurité

PARTICIPATION AU SALON

IDEF 2023

25-28 Juillet 2023

Patrice Moyeuve, Officier Général en 2s de l'Armée de l'air et de l'espace française, Directeur des projets de Défense, Sécurité et Nucléaire au sein d'Advantis, et chercheur à l'IRIS (Institut de Relations Internationales et Stratégiques) participe au Salon IDEF 2023, le salon international de l'industrie de la défense organisé du 25 au 28 juillet 2023. Il s'agit de l'un des 4 plus grands salons de l'industrie de la défense au monde.



7 rendez-vous d'affaires B2B ont été organisés avec les entreprises françaises participantes pour échanger sur les nombreuses opportunités export qui existent sur le marché turc de La Défense et d'importantes connexions commerciales ont été établies.

Vacances annuelles

CONGES ANNUELS

Nos bureaux seront fermés du
07 août au 01 septembre

Nous serons de retour le
Lundi 04 septembre 2023

L'équipe reste joignable tout l'été

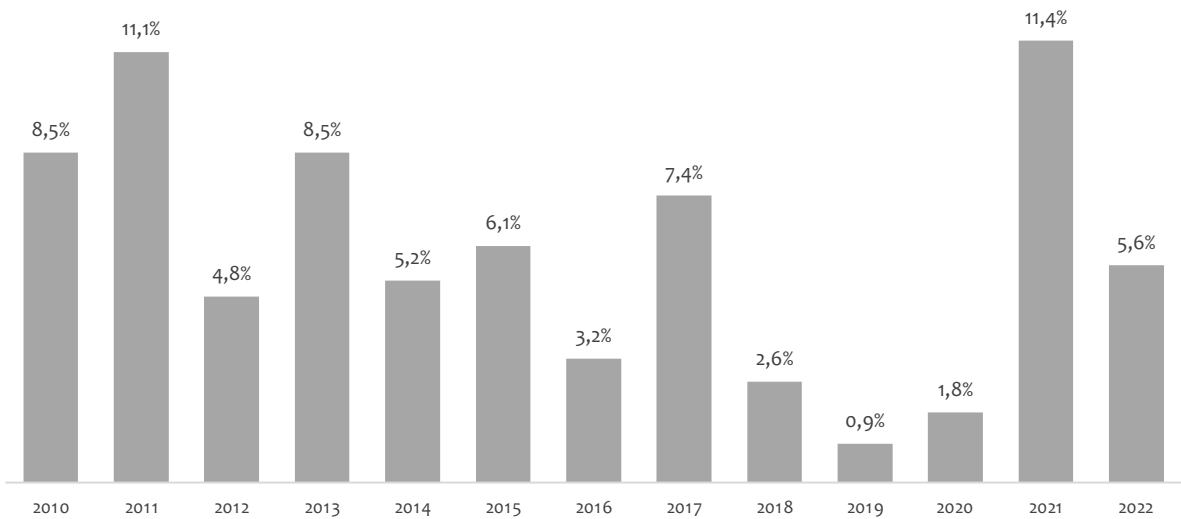
Bonnes vacances !

advantis **20** YEARS FILLED WITH YOUR SUCCESS 2003 2023
Tailoring Operational Solutions

Plage de Çıralı, Antalya, Turquie

Les chiffres clés de la Turquie

Evolution de la croissance du PIB turc



Économie

Croissance T1 2023 : 4%
PIB : 15 000 milliards TL
PIB/hab. : 10 655 \$
PIB/hab. en PPA (2019) : 28.069 \$
Inflation : 36,08%
Chômage : 12%

Démographie

Population : 84,6 millions d'habitants
Femmes / hommes : 50,1% / 49,9%
Age moyen : 33,1 ans
Taux d'urbanisation : 93,2%
Taux d'alphabétisation : 99,4%
Croissance démographique : 1,23%
Espérance de vie : 78%

Commerce extérieur

Exportations (2022) : 254,2 milliards \$
Importations (2022) : 364,4 milliards \$
Balance commerciale (2022) : -110,2 milliards \$
IDE : 13 milliards \$
Monnaie au 28.07.2023 :
1€ = 29,9756 TRY | 1\$ = 26,9308 TRY

Géographie | Logistique

Superficie : 783.582 km²
Capitale : Ankara
Accès maritimes : Mer de Marmara, Mer Méditerranée, Mer Egée, Mer Noire
Nombre d'aéroports actifs : 56
Nombre de ports de commerce : 180
Lignes ferroviaires : 12.000 km
Autoroutes : 2.155 km

Données 2022



Advantis propose des solutions opérationnelles sur-mesure pour sécuriser et pérenniser votre croissance en Turquie



Intelligence économique



Qualification de partenaires



Portage salarial



Force de vente externalisée



Implantation



Fusion & acquisition



Sous-traitance industrielle

advantis 20 YEARS FILLED WITH YOUR SUCCESS
Tailoring Operational Solutions. 2003 2023

www.advantisconseils.com