



## Edito

---

Le résultat des élections municipales, qui se sont tenues le 31 mars, a donné une première victoire au CHP (parti social-démocrate, gauche kémaliste), la principale force d'opposition du pouvoir en place l'AK Parti (parti de la justice et du développement, droite conservateur) qui garde ainsi les principales mairies du pays, à savoir Istanbul et Ankara, et rafle de nombreuses autres, comme Bursa, grande ville industrielle du nord-ouest, qui était acquise par l'AKP depuis 2004. Le CHP est ainsi arrivé en tête à l'échelle nationale, une première en 35 ans avec une abstention importante des électeurs de l'AK Parti qui ont donné un avertissement sévère au pouvoir en place. Cette victoire ramène l'opposition dans la sphère influente politique sachant que le CHP a agi avec un support direct du parti pro-kurde DEM dans la majorité des grandes métropoles. Ces résultats montrent un équilibre sur la scène politique sachant qu'il n'y aura pas d'élections pendant les 4 prochaines années, ce qui permettra une concentration des efforts du gouvernement vers les réformes économiques et sociales.

Sur le front économique, l'inflation reste la principale préoccupation des pouvoirs publics. La banque centrale a décidé de maintenir son taux directeur inchangé à 50% jeudi 25 avril. L'institution avait relevé son taux directeur de 8,5% à 45% entre juin 2023 et janvier 2024. Selon les spécialistes, le taux d'inflation annuel de la Turquie a atteint 68,5% en mars et devrait culminer à environ 70% ce trimestre avant de diminuer au second semestre et jusqu'en 2025.

En outre, le président Tayyip Erdogan a annoncé que la Turquie entreprendra des actions visant à renforcer son programme économique à moyen terme à l'issue d'une réunion avec son cabinet. Parmi les trois principales priorités figurent l'augmentation de l'épargne publique, la priorisation des investissements et l'accélération des réformes structurelles. Il a également déclaré que la croissance économique approcherait les 4% cette année, avec un impact positif des exportations, et prévoit que le déficit des comptes courants serait de 2,5% du PIB à la fin de l'année.



## Le géant DFDS rachète le turc Ekol Logistics

Le géant danois DFDS, spécialisé dans le transport maritime, a récemment conclu un accord pour acquérir le turc Ekol Logistics, spécialisé dans le transport de marchandises entre l'Europe et la Turquie. Cette démarche va permettre à DFDS d'intégrer le transport routier à son réseau de ferries en Méditerranée et s'inscrit dans la stratégie de l'entreprise danoise consistant à proposer le transport de marchandises par remorque par ferry, route et train.

Ekol et DFDS avaient entamé des négociations sur cet accord en 2022 qui a été approuvé par l'Autorité turque de la concurrence l'année dernière. La transaction, évaluée à 254,7 millions EUR, reste soumise à l'approbation de l'Union européenne. Selon DFDS, le marché du transport Turquie-Europe devrait croître d'environ 14% par an jusqu'en 2028. Selon Torben Carlsen, PDG de DFDS « Le rôle de la Turquie en tant que pôle manufacturier européen deviendra encore plus fort à l'avenir, à mesure que la délocalisation rapprochera les chaînes d'approvisionnement des marchés finaux ».

En supposant que l'accord soit finalisé au début du T4 2024, DFDS anticipe une croissance de son chiffre d'affaires pour l'année entière, passant d'une prévision initiale de 5 à 8% à une fourchette de 8 à 11%. Suite à cette acquisition, la marque Ekol disparaîtra de l'UE mais continuera d'opérer sous son nom d'origine sur les marchés turc et ukrainien.

Source : Trans.Info, 12 avril 2024



## Curium Pharma rachète le turc Eczacıbaşı-Monrol

Le français Curium Pharma, leader mondial de la médecine nucléaire, a annoncé avoir conclu un accord avec Eczacıbaşı Holding et Bozlu Group portant sur l'acquisition de 50% des parts du turc Eczacıbaşı-Monrol Nuclear Products. Cette acquisition renforcera considérablement la capacité de production de lutécium-177 de Curium, et facilitera le développement de radionucléides et de produits radiopharmaceutiques de pointe à des fins diagnostiques et thérapeutiques.

En outre, ce projet d'acquisition permettra d'ajouter 12 nouveaux sites PET au réseau existant de Curium dans des régions où la société n'est pas encore présente. Il étendra également les capacités de fabrication de SPECT de Curium et renforcera son infrastructure logistique.

Curium est active dans 60 pays. La société développe, fabrique et distribue des produits radiopharmaceutiques avec des sites de production en Europe et aux États-Unis. La société fournit chaque année à plus de 14 millions de patients des solutions de diagnostics et des thérapies nucléaires afin d'améliorer la vie de toutes les personnes atteintes de cancer. Basée à Istanbul, Eczacıbaşı-Monrol est une entreprise de médecine nucléaire au service du développement et de la fabrication de radio-isotopes et de produits radiopharmaceutiques. La société se consacre à transformer et à améliorer le parcours des patients dans le traitement du cancer grâce à un portefeuille de produits qu'elle distribue dans plus de 70 pays.

Le transfert d'actions reste soumis à l'obtention des autorisations et approbations nécessaires du Conseil de la concurrence et au respect de toutes les conditions de clôture convenues.

Source : Globe Newswire, 09 avril 2024



## Classement des villes de milliardaires : Istanbul dans le top 5 européen

Hurun Report, une plateforme économique basée en Chine, a publié son classement annuel des milliardaires dans le monde "Global Rich List 2024". Cette année encore, la Turquie conserve sa position au 20ème rang mondial des pays abritant le plus de personnes fortunées comptant 25 milliardaires. Parmi eux, 22 résident à Istanbul, ce qui fait de la métropole la cinquième ville parmi les pays européens comptant le plus de milliardaires, juste derrière Londres, Moscou, Paris et Milan. Sur l'échelle mondiale, Istanbul se hisse à la 26ème place, marquant ainsi son entrée pour la première fois dans le top 30. Ci-dessous, les autres éléments essentiels qui se dégagent du rapport :

- Le nombre total de milliardaires dans le monde a atteint 3 279, soit une augmentation de 5% par rapport à l'année précédente.
- Les services financiers représentent 10% de la richesse des milliardaires, suivis par le secteur des biens de consommation (8%), l'alimentation et les boissons (7%), et le secteur immobilier (7%).
- L'intelligence artificielle (IA) a été la principale source de plus de la moitié de toutes les nouvelles richesses créées.
- Mumbai a surpassé Pékin pour devenir la première métropole asiatique en termes de nombre de milliardaires, et s'inscrit dans le top 3 mondial pour la première fois.
- Elon Musk reste la personne la plus riche du monde pour la troisième fois consécutive, avec une fortune estimée à 231 milliards USD.

Source : Hurun Report, 26 mars 2024



### L'allemand Geske pénètre le marché turc

La marque allemande d'appareil de beauté GESKE: German Beauty Tech est entrée sur le marché turc en établissant un partenariat avec HES Diş Ticaret qui est devenu son distributeur officiel. L'allemand propose une large gamme d'appareils de beauté destinés à un usage domestique, offrant une expérience professionnelle de soins de la peau aux utilisateurs. Geske combine son expertise en soins de la peau et en beauté avec la recherche scientifique et l'innovation, offrant ainsi une garantie de 15 ans sur ses produits. Le portefeuille produit de Geske comprend des appareils de beauté et des dispositifs esthétiques ainsi que des soins dermatologiques (crèmes, masques et serums).

Lancée lors d'un événement en présence de personnalités célèbres et de figures des réseaux sociaux, Geske prévoit de proposer plus de 250 produits de soins de la peau aux consommateurs turcs et souligne l'engagement de la société à rendre la technologie de la beauté accessible à tous.

La marque allemande vise à toucher un public international de 5,5 milliards de consommateurs et compte pour cela sur un investissement important de 120 millions EUR réalisé dont 20 millions EUR investis en intelligence artificielle et 75 millions EUR investis dans le développement de produits. La marque offre une garantie de 15 ans sur ses produits.

Source : Ekonomim, 26 avril 2024



### Forto ouvre un bureau technologique en Turquie

La licorne allemande Forto, spécialisée dans les solutions logistiques et de supply-chain, a choisi Istanbul pour établir un bureau technologique. Spécialisée dans le développement d'infrastructures technologiques pour les chaînes d'approvisionnement mondiales durables, visant à éliminer les obstacles opérationnels et commerciaux du commerce mondial, Forto est l'une des startups les plus soutenues du secteur avec un investissement de près de 600 millions USD reçu de sociétés d'investissement mondiales telles que SoftBank et Northzone et une valorisation de 2,1 milliards USD.

Avec des activités dans 7 pays et 15 sites et plus de 700 employés, Forto cherche à redéfinir le secteur logistique traditionnel en développant des solutions basées sur l'intelligence artificielle pour résoudre les problèmes chroniques des applications logistiques et des infrastructures technologiques existantes. Le centre technologique d'Istanbul jouera un rôle crucial dans la stratégie de Forto visant à fournir des technologies et des solutions logicielles avancées à l'industrie. Ses objectifs incluront le développement de solutions d'automatisation des documents et des flux de travail basées sur l'intelligence artificielle, ainsi que des systèmes prédictifs de gestion et d'allocation du fret.

Fondée en 2016 sous le nom de FreightHub, Forto vise à révolutionner la logistique et la chaîne d'approvisionnement en combinant technologie, données et expertise industrielle, aspirant ainsi à devenir un leader mondial dans la gestion de chaînes d'approvisionnement mondiales durables.

Source : Ekonomim, 24 avril 2024



### La BERD soutient la décarbonation de la Turquie

La Turquie a obtenu le soutien de la Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement pour lancer une nouvelle initiative visant à décarboner les industries où il est difficile de réduire les émissions de carbone, notamment le secteur de l'acier, du ciment, de l'aluminium et des engrais.

Cette initiative sur les voies vers un avenir à faibles émissions de carbone (Low Carbon Paths- LCP) comprendra des conseils aux acteurs nationaux et internationaux sur les technologies et les financements nécessaires pour accélérer la décarbonation du pays. Elle renforcera le développement des infrastructures en abordant des aspects comme la logistique, les réseaux, le stockage du carbone, les énergies renouvelables et l'hydrogène vert. En effet, la Turquie s'est engagée à atteindre un objectif de zéro émission nette d'ici 2053, rendant impérative la décarbonation industrielle. Les LCP montrent que des investissements de plus de 70 milliards USD seront nécessaires pour décarboner les quatre secteurs sélectionnés de 135 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an.

Les LCP fourniront également des recommandations politiques pour créer un environnement de marché favorable à la décarbonation industrielle, comme la création d'un système turc d'échange de quotas d'émission aligné sur les réglementations de l'Union européenne. La BERD est un investisseur clé en Turquie, avec près de 19,5 milliards EUR investis dans 440 projets et lignes de facilitation des échanges depuis 2009, principalement dans le secteur privé.

Source : Agence Anadolu, 19 février 2024



### Turkish Airlines 8ème compagnie : Classement valorisation boursière

Turkish Airlines (THY) a réalisé une avancée remarquable en se classant parmi les compagnies aériennes les plus valorisées au monde. D'après les données récemment publiées par Companies Market Cap, THY a atteint la 8ème place des plus grandes compagnies aériennes au monde avec une capitalisation boursière de 12,29 milliards USD (+ 2 places par rapport au classement de l'an passé).

La compagnie Ryanair domine le classement avec une capitalisation boursière de 33,04 milliards USD, suivie par les compagnies américaines Delta Airlines et Southwest Airlines tandis qu'Air France-KLM occupe la 31ème position, affichant une capitalisation de 2,65 milliards USD. Cette réussite met en lumière l'influence grandissante de la Turquie sur la scène mondiale et la performance solide de THY.

Le succès de la compagnie turque repose sur une croissance impressionnante, des stratégies novatrices et une performance opérationnelle robuste, consolidant ainsi sa position de leader dans l'industrie mondiale du voyage. Sa place parmi les principaux concurrents mondiaux témoigne de son avantage compétitif sur le marché international.

Source : Airport Haber, 01 avril 2024



### Exploitation aéroportuaire : TAV Aériports dans le top 20 mondial

D'après le rapport publié par Fortune Business Insights sur le marché mondial des services aéroportuaires, le géant turc TAV Airports se hisse 19ème principal exploitant au monde.

Fondé en 1997 et filiale de GROUPE ADP depuis 2012 qui détient 46,12% de son capital, TAV Airports exploite aujourd'hui 15 aéroports répartis dans 8 pays avec une valeur de marché qui s'élève à 2,01 milliards USD. En 2022, TAV a servi 78,5 millions de passagers et généré un chiffre d'affaires consolidé de plus d'1 milliard EUR. Les activités non aéronautiques représentent 55% de son chiffre d'affaires.

En tête de ce classement se situe la société espagnole Aena KOBİ SA avec une valeur de marché de 29,5 milliards USD. Le géant espagnol opère 46 aéroports et 2 héliports en Espagne. Parmi les autres principaux exploitants figurent Airports of Thai Public Company Limited, Aeroports de Paris SA, Shanghai International Airport et Grupo Aeroportuario del Sureste.

Toujours selon le rapport, la valeur du marché mondial des services aéroportuaires s'est élevée à 158,71 milliards USD en 2022 et les spécialistes estiment que cette valeur atteindra 440 milliards USD d'ici 2030, avec un taux de croissance annuel moyen prévu de 13,67%.

Source : Dünya, 01 avril 2024



### Aéroport d'Istanbul : le premier entièrement solaire

L'aéroport d'Istanbul prévoit de satisfaire tous ses besoins en électricité grâce à une centrale solaire, représentant un investissement d'environ 212 millions EUR. Cette centrale, qui sera située dans la région d'Eskişehir, couvrira une superficie d'environ 3 millions de m<sup>2</sup> et comptera 439 000 panneaux solaires, fournissant une capacité totale de 199,32 mégawatts (MW). Elle devrait produire 340 millions de kilowattheures d'énergie par an, faisant ainsi de l'aéroport d'Istanbul le premier au monde à être entièrement alimenté par l'énergie solaire.

Cette initiative s'inscrit dans l'engagement de l'entreprise à atteindre zéro émission nette de carbone d'ici 2050. En outre, des efforts importants de recyclage ont permis de réduire de 50% les émissions de déchets, tandis que la consommation totale d'énergie a diminué de 10,7% l'année dernière. Environ 30% de l'eau utilisée provient de sources récupérées, contribuant ainsi à une réduction de 5% de l'empreinte eau par rapport à l'année précédente.

L'aéroport, inauguré en octobre 2018 et pleinement opérationnel depuis avril 2019, est devenu l'un des principaux hubs de transit aérien, capable d'accueillir jusqu'à 90 millions de passagers par an, avec une capacité prévue de 200 millions une fois tous les travaux d'expansion terminés prévus en 2028.

En 2023, l'aéroport a accueilli environ 76 millions de passagers. Il est classé comme le plus fréquenté d'Europe depuis quatre ans consécutifs selon Eurocontrol, avec une moyenne de 1 375 vols par jour.

Source : Daily Sabah, 08 avril 2024





### Turquie : Nouvel accord avec la Banque mondiale

Le Conseil d'administration du Groupe de la Banque mondiale a annoncé un nouveau cadre de partenariat pays (CPF) pour la Turquie qui couvrira la période 2024-2028.

La Banque va financer 18 milliards USD au cours de ladite période, s'ajoutant au portefeuille pays actuel de 17 milliards USD, qui constitue le troisième plus grand programme pays du Groupe de la Banque mondiale.

Le nouveau CPF se concentrera sur 3 axes de développement clés :

- La croissance de la productivité : agriculture intelligente, renforcement de la sécurité alimentaire, réduction des émissions de carbone pour rendre le secteur industriel plus écologique et maintenir la compétitivité commerciale.
- L'emploi et une meilleure prestation de services publics : lutte contre les inégalités de revenus et autres inégalités, amélioration des emplois pour les femmes, des jeunes et groupes vulnérables, réduction des disparités en matière d'accès à la santé et à l'éducation.
- La résilience face au changement climatique et aux catastrophes naturelles : priorité à la préparation aux catastrophes, à la gestion des ressources naturelles et à la transition vers une énergie propre.

Le CPF souligne également la nécessité d'accélérer la digitalisation, essentielle pour stimuler la productivité et la prestation de services publics. Le Groupe de la Banque mondiale travaillera sur de nombreux fronts pour accélérer l'utilisation de la technologie numérique, notamment en améliorant l'écosystème commercial numérique, en soutenant une planification urbaine sismique et résiliente au climat, en élargissant les opportunités d'éducation hybride et en améliorant l'inclusion financière.

Source : Banque mondiale, 11 avril 2024



### Usine au Kenya : Investissement turc de 294 millions USD

Turkish Industry Holding, société turque active dans de nombreux domaines comme la céramique, l'énergie, le granit ou la construction, prévoit de réaliser un investissement conséquent de 294 millions USD pour établir la plus grande usine de céramique et de granit au Kenya.

L'installation, qui sera implantée dans la zone économique spéciale de Naivasha, vise une production annuelle de 25 millions d'unités sur une zone fermée de 98 000 m<sup>2</sup> et créera 700 emplois. L'investissement se concentrera sur la production de grandes plaques de 160 x 360 cm, représentant la technologie céramique la plus avancée au monde.

70% de la production totale sera exportée vers les pays voisins du Kenya, ainsi que vers les États-Unis et les pays de l'UE.

Cette initiative devrait bénéficier à l'économie kenyane en réduisant considérablement les importations de céramique actuellement réalisées à hauteur de 80% auprès de fournisseurs étrangers comme la Chine, l'Inde, l'Ouganda et l'Iran.

Les investissements turcs en Afrique ont visiblement augmenté ces dernières années avec des investissements significatifs touchant divers secteurs comme l'énergie, la construction, l'agriculture, les TIC, le tourisme et les infrastructures et les opportunités de collaboration entre entreprises françaises et turques en Afrique sont vastes et peuvent conduire à des partenariats mutuellement bénéfiques, stimulant le développement économique et favorisant l'innovation sur le continent africain.

Source : Dünya, 03 avril 2024



Par Patrice Moyeuve, *Officier General en 2s de l'Armée de l'air et de l'espace française, chercheur à l'IRIS et Directeur des projets de défense et de sécurité au sein d'Advantis*

## Les affaires étrangères turques davantage impliquées dans l'industrie de défense - 28.04.2024

Le décret présidentiel n°1 portant sur l'organisation de la Présidence de la République de Turquie est en évolution constante puisqu'il a été modifié pas moins de 57 fois depuis sa publication, le 10 juillet 2018, au Journal officiel de la République de Turquie. La dernière modification, apportée par le décret présidentiel n°158 du 6 avril 2024, confère au ministère des Affaires étrangères de nouvelles responsabilités en matière d'industrie de défense.

Le service du ministère turc des Affaires étrangères visé par ces modifications est la direction générale de la Sécurité internationale (*Uluslararası Güvenlik Genel Müdürlüğü*), qui est le nouveau nom de la direction générale des Affaires de sécurité internationale (*Uluslararası Güvenlik İşleri Genel Müdürlüğü*). Elle se voit

attribuer deux nouvelles missions : la coordination intra-ministérielle des relations avec les pays tiers pour les questions liées à la défense et à l'industrie de défense (chapitre 131, paragraphe c) ; la coordination, avec les institutions et organisations concernées, des questions qui relèvent des relations industrielles de défense avec les pays tiers (chapitre 131, paragraphe ç).

Le positionnement du ministère des Affaires étrangères par rapport à la Présidence de l'industrie de défense (*Savunma Sanayii Başkanlığı* – SSB) ne semble pas clarifié pour autant. En effet, les textes et les schémas d'organisation de la Présidence de la République de Turquie, dont dépendent les deux structures, n'indiquent aucun lien hiérarchique ou de subordination entre elles : le ministère des Affaires étrangères fait partie du cabinet présidentiel (comprenant le vice-Président de la République et les ministres), tandis que la Présidence de l'industrie de défense figure parmi les organisations et les institutions directement rattachées à la Présidence de la République. Comme le confirme son plan stratégique 2024-2028, le ministère des Affaires étrangères « coopère » (*birlikte çalışır*), donc sans dimension contraignante, avec la SSB par l'intermédiaire de son administration centrale et de ses ambassades, de ses représentations permanentes et de ses consulats généraux.

Le ministère turc des Affaires étrangères a d'autres prérogatives dans le domaine de l'industrie de défense. Il doit encourager toute initiative visant à gagner des marchés à l'étranger, et plus particulièrement en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans les Caraïbes. Il est fort probable que les lettres de mission des ambassadeurs turcs en poste dans les pays cibles prévoient des directives en ce sens. Pour autant, le ministre ne fait pas partie du Comité exécutif de l'industrie de défense (*Savunma Sanayii İcra Komitesi*) qui, sous la présidence du Président de la République, réunit le vice-Président de la République, le ministre du Budget et de l'Économie, le ministre de l'Intérieur, le ministre de la Défense nationale, le ministre de l'Industrie et de la Technologie, le chef d'état-major général des Armées et le Président de l'Industrie de défense pour décider des grandes orientations et des projets prioritaires.

La SSB conserve ses attributions en matière de relations internationales puisque ses missions n'ont pas été modifiées par le décret présidentiel n°158. Exercées par le bureau de la coopération internationale (*Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı*), directement rattaché au Président de l'industrie de défense, elles concernent les apports extérieurs de technologies, les financements et les crédits internationaux, les sociétés à capitaux étrangers, les questions d'offsets et les exportations de produits industriels de défense turcs. De plus, le décret présidentiel n°100 du 1er juin 2022 renforce la présence de la SSB à l'étranger par la création de 9 postes de conseiller industriel de défense (*Savunma Sanayii Müşaviri*) au Qatar, au Pakistan, au Brésil, en Indonésie, en Azerbaïdjan, en Malaisie, à Oman, au Bangladesh et au Royaume-Uni, pays traditionnellement proches ou à fort potentiel de coopération.



## Le secteur ferroviaire en Turquie

2024

Au carrefour de l'Europe, du Moyen-Orient et de l'Asie, la Turquie occupe une position stratégique pour le transport ferroviaire international mais surtout européen, que ce soit pour le transport de marchandises que de passagers.

Depuis 2003, la Turquie est l'un des pays qui soutient fortement le transport ferroviaire en tant que solution de développement économique et social et le pays a accéléré ses investissements tant pour le développement de ses infrastructures que la fabrication locale de matériel roulant.

67,95 milliards USD seront investis pour le développement du chemin de fer d'ici 2053, soit 34% du budget total du ministère des transports et des infrastructures.

Dans sa volonté de monter en compétences dans la construction de trains, la Turquie offre de larges opportunités pour les acteurs européens reconnus dans le ferroviaire allant du conseil à l'ingénierie et aux équipements.



AVANTIS® est l'abréviation de AVANTIS CONSULTING & SERVICES. AVANTIS CONSULTING & SERVICES est une société par actions cotée en bourse à Paris. AVANTIS CONSULTING & SERVICES est une société par actions cotée en bourse à Paris. AVANTIS CONSULTING & SERVICES est une société par actions cotée en bourse à Paris. AVANTIS CONSULTING & SERVICES est une société par actions cotée en bourse à Paris.

## Le ferroviaire en Turquie

Au carrefour de l'Europe, du Moyen-Orient et de l'Asie, la Turquie occupe une position stratégique pour le transport ferroviaire international mais surtout européen, que ce soit pour le transport de marchandises que de passagers.

Depuis 2003, la Turquie est l'un des pays qui soutient fortement le transport ferroviaire en tant que solution de développement économique et social et le pays a accéléré ses investissements tant pour le développement de ses infrastructures que la fabrication locale de matériel roulant.

Découvrez les opportunités du secteur ferroviaire en téléchargeant notre note sectorielle.

Téléchargez la note [en cliquant ici](#)

## Événement

ADVANTIS participe à

## La 9<sup>ème</sup> journée Start-Up innovantes du dispositif médical

Le 04 juin 2024 | Lyon

Événement organisé par le SNITEM

9<sup>e</sup> journée 4 JUN 2024  
Startup innovantes  
DU DISPOSITIF MEDICAL  
CENTRE DES CONGRES LYON  
SNITEM

ATELIER TURQUIE  
15h00 : Découvrir les opportunités du marché du dispositif médical  
Animé par advantis 20 YEARS OF SUCCESS 1999-2019

Accélérer votre croissance sur les principaux marchés internationaux de la santé

Événement organisé par LE DISPOSITIF MEDICAL SNITEM Pour faire avancer la santé

medcallians.com

Dans le cadre de la 9<sup>ème</sup> journée Start-ups innovantes du dispositif medical organisée par le SNITEM, ADVANTIS, membre de MEDICALLIANS et sponsor silver de l'événement, aura le plaisir d'animer l'atelier **Turquie** avec comme thème :

### Les opportunités du marché turc du dispositif médical de 15h00 à 15h50

Avec l'intervention en présentiel de notre Directrice Projet **Ahu Claire AKDENIZ**.

Cette journée exceptionnelle réunira Start-ups, entreprises, chercheurs, prestataires de services et l'ensemble de l'écosystème de l'innovation du secteur du dispositif médical. Au programme, conférences et ateliers, espace innovation et RDV BtoB.

Retrouvez notre experte Turquie et les autres consultants pays de Medicallians pour échanger directement sur votre projet international.

Pour en savoir plus sur l'événement et vous inscrire : [cliquez ici](#)



## Top 5 des raisons d'investir en Turquie

La Turquie, stratégiquement positionnée à la croisée de l'Europe, de l'Asie, du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, présente un éventail riche d'**opportunités économiques**. Ses atouts sont multiples, allant de sa **position géographique** à sa **population dynamique**, en passant par sa **résilience économique**.

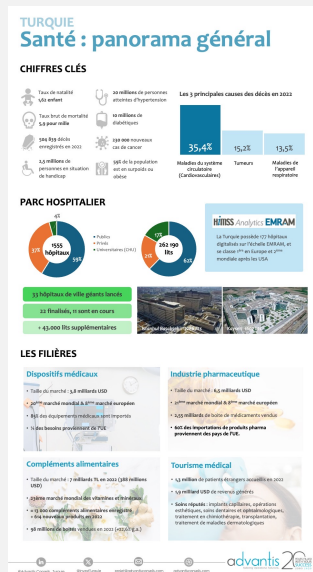
Grâce à la taille et à la diversité de son économie, la Turquie dispose d'un potentiel considérable pour attirer les investissements, stimuler la croissance et diversifier ses secteurs économiques. Les réformes économiques et politiques entreprises depuis le début des années 2000 ont permis au pays de faire face aux chocs économiques et de s'adapter efficacement aux évolutions du marché mondial.

Sa résilience économique, même face à des défis récents comme l'inflation, la dépréciation monétaire où encore face aux tensions régionales, offre un environnement propice aux affaires, encourageant ainsi l'investissement étranger

Le marché intérieur bénéficie d'une main-d'œuvre jeune et qualifiée, offrant un avantage concurrentiel sur le marché du travail. Sa force démographique d'une population de plus de 85 millions d'habitants, jeune et de plus en plus urbanisée, stimule également la demande intérieure et la consommation.

L'Union européenne est son principal partenaire économique grâce à l'Union douanière en place depuis 1996, garantissant l'harmonisation des réglementations et des normes entre les deux partenaires.

[Téléchargez l'infographie >>](#)



## La santé en Turquie

À l'occasion de la journée mondiale de la santé, petit point sur l'industrie des Life Sciences en Turquie qui se caractérise par son dynamisme, son accessibilité et son engagement envers l'innovation et la qualité des soins.

Le secteur a connu une évolution significative ces dernières années, avec des investissements importants dans les infrastructures médicales et les services de santé. Le pays dispose d'un système de santé mixte, combinant des institutions publiques et privées et offrant une gamme variée de services médicaux allant des soins de santé primaires aux traitements spécialisés et aux interventions chirurgicales avancées.

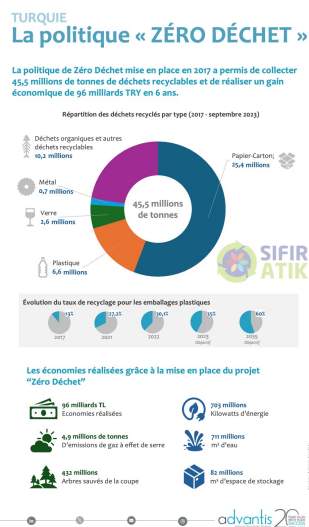
La Turquie s'est également positionnée comme une destination de tourisme médical en pleine croissance, attirant des patients étrangers pour des traitements médicaux à des coûts compétitifs. Les centres médicaux en Turquie, de renommée internationale, offrent des soins de haute qualité et sont équipés des dernières technologies médicales.

Parallèlement, le gouvernement turc met l'accent sur le développement de la télémédecine et des technologies de santé numérique pour améliorer l'accessibilité aux soins de santé. En outre, les secteurs pharmaceutique et du dispositif médical restent dépendants des savoirs-faire et technologies étrangers notamment provenant de l'Europe.

Découvrez dans notre infographie les chiffres clés du secteur de la santé en Turquie.

[Téléchargez la note >>](#)





## La politique Zéro Déchet en Turquie

En 2017, la Turquie a lancé une politique zéro déchet ambitieuse, nommée "Sifir Atik" en turc, sous l'impulsion de la Première Dame, Emine Erdogan. Depuis, le ministère de l'Environnement mène des projets conformément aux principes de durabilité pour préserver l'environnement et promouvoir une économie plus verte.

- En six ans, les plans de recyclage ont contribué à injecter 96 milliards de TRY dans l'économie du pays et ont permis de collecter 45,5 millions de tonnes de déchets recyclables.
- La Turquie a pu générer 703 millions de kWh d'énergie et 711 millions de m<sup>3</sup> d'eau.
- Le projet a également renforcé les efforts de lutte contre le changement climatique, permettant au pays d'éviter l'émission de 4,9 millions de tonnes de gaz polluants et l'abattage de 432 millions d'arbres.
- Ces efforts ont conduit la Turquie à atteindre un taux de recyclage de plus de 30%, contre seulement 13% en 2017.
- D'ici 2035, le pays vise à augmenter son taux de recyclage à 60% pour tous les emballages en plastique.

Dans le cadre de son engagement aux Accords de Paris, la Turquie vise à réduire la pollution produite par le pays en adaptant la gestion des déchets de manière conforme aux principes du développement durable. Cette initiative de la Turquie pour l'environnement avait été saluée par le secrétaire général des Nations Unies, Antonio Guterres, qui a d'ailleurs signé avec Emine Erdoğan, en septembre 2022, une "déclaration de bonne volonté zéro déchet", afin d'étendre le projet à l'international.

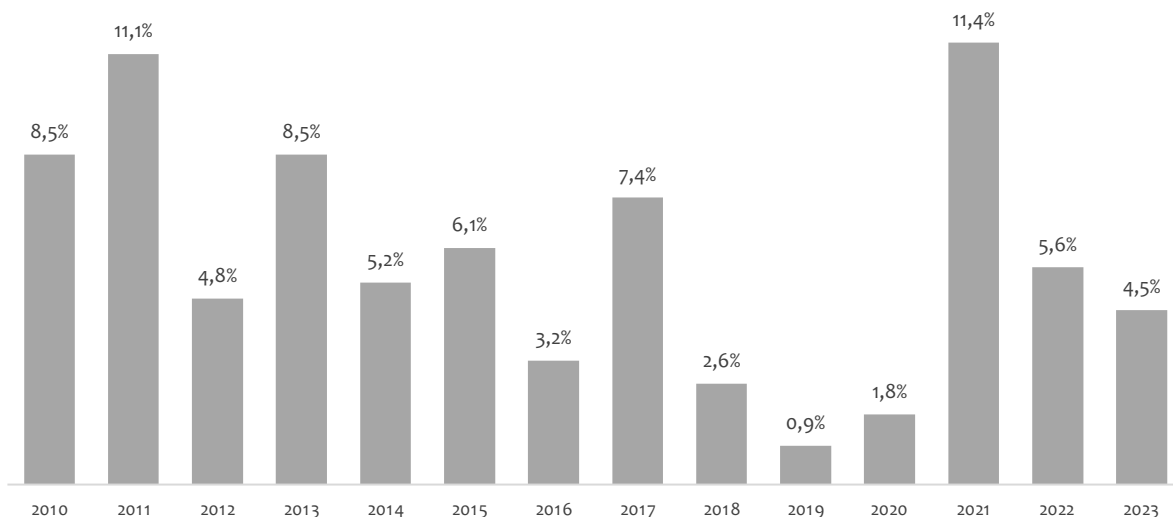
Le projet zéro déchet a par ailleurs été reconnu au niveau international et a remporté le premier prix d'action pour les objectifs mondiaux du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

Découvrez dans notre infographie les chiffres clés de la politique zéro déchet en Turquie.

[Téléchargez l'infographie >>](#)

# Les chiffres clés de la Turquie, 2023

## Evolution de la croissance du PIB turc



### Économie

**Croissance :** 4,5%  
**PIB :** 26.276 milliards TL  
**PIB/hab. :** 13.110 \$  
**Inflation :** 64,8%  
**Chômage (janv. 2024) :** 9,1%

### Commerce extérieur

**Exportations :** 255,8 milliards \$  
**Importations :** 361,8 milliards \$  
**Balance commerciale :** -106 milliards \$  
**IDE :** 10,6 milliards \$  
**Monnaie au 29.04.2024 :**  
1€ = 34,6487 TRY | 1\$ = 32,3389 TRY

### Démographie

**Population :** 85,4 millions d'habitants  
**Femmes / hommes :** 50,1% / 49,9%  
**Age moyen :** 34 ans  
**Taux d'urbanisation :** 75%  
**Taux d'alphabétisation :** 99,4%  
**Croissance démographique :** 1,23%  
**Espérance de vie :** 78%

### Géographie | Logistique

**Superficie :** 783.582 km<sup>2</sup>  
**Capitale :** Ankara  
**Accès maritimes :** Mer de Marmara, Mer Méditerranée, Mer Egée, Mer Noire  
**Nombre d'aéroports actifs :** 56  
**Nombre de ports de commerce :** 180  
**Lignes ferroviaires :** 12.000 km  
**Autoroutes :** 2.155 km

Données 2023



Advantis propose des solutions opérationnelles sur-mesure pour sécuriser et pérenniser votre croissance en Turquie



Intelligence économique



Qualification de partenaires



Portage salarial



Force de vente externalisée



Implantation



Fusion & acquisition



Sous-traitance industrielle

advantis 20 YEARS FILLED WITH YOUR SUCCESS  
Tailoring Operational Solutions. 2003 2023

[www.advantisconseils.com](http://www.advantisconseils.com)